

# KANBAN

## Erfolgreiche Einführung und Umsetzung



Bitte wählen Sie Ihren Termin:

**1./2. April 2008 in Pfronten/Allgäu**

**7./8. Mai 2008 in Bad Gögging/Neustadt a. d. Donau**

### Ihr Nutzen:

- Individuelle Maßnahmenpakete und Umsetzungsvorschläge!
- Praxisvorträge mit anschließender Betriebsbesichtigung!

### Seminarleitung:

**Franz-Josef Stellpflug,**  
Senior Berater, Leonardo Group GmbH, München

### Ihre Praxisreferenten:

**Markus Gschwend,**  
Leiter „Technik Logistik Transfer“,  
Endress+Hauser Wetzler GmbH & Co. KG, Nesselwang

**Rudolf Wutzlhofer,**  
Werkleiter und  
**Franz Ertl,** Logistikleiter, Behr GmbH & Co. KG, Neustadt an der Donau

### Erarbeiten Sie Maßnahmen für die Leistungssteigerung Ihrer Produktionslogistik!

- Prozessverbesserung mit Kanban
- Materialflussoptimierung
- Erhöhung der Lieferbereitschaft
- Kostenanalyse und Kostensenkung
- Produktionsabläufe optimieren
- Einsatz von eKANBAN-Instrumenten

### Special: Betriebsbesichtigungen „KANBAN LIVE“

Endress+Hauser  am 2. April 2008 bei der Endress+Hauser Wetzler GmbH & Co. KG in Nesselwang

**BEHR**

am 8. Mai 2008 bei der Behr GmbH & Co. KG in Neustadt a. d. Donau

Kooperationspartner

## Warum Sie dieses Intensivseminar besuchen sollten:

Durch den richtigen Einsatz von Kanban lassen sich die Kosten in der Logistik und in der Produktion erheblich senken und die Leistung steigern. Mit der Umsetzung von Kanban werden die Prozesse in der Produktion sicherer, die Fertigungssteuerung wird vereinfacht und die Durchlaufzeiten werden verkürzt.

Im Rahmen dieses Seminars erarbeiten Sie sich Maßnahmenpakete für die Einführung und Umsetzung von KANBAN. Sie erleben „KANBAN LIVE“ bei den Betriebsbesichtigungen.

## Ziele des Intensivseminars:

In der Praxis erprobte Konzepte und Lösungen werden vorgestellt und auf die Situationen der Teilnehmer angepasst und konkretisiert.

Jeder Teilnehmer nimmt ein in Gruppenarbeit selbst aufbereitetes Maßnahmenpaket und konkrete Vorschläge zur Umsetzung mit nach Hause!

## Themen des Intensivseminars

- Voraussetzung für die Einführung von Kanban
- Erhöhung der Lieferbereitschaft
- Kostenanalyse
- Verwaltung
- Kostensenkung
- eKANBAN-Instrumente/Technik
- Kanban mit SAP
- Tipps und Tricks

## Methoden und Vorgehensweise

- Präsentation
- Gruppenarbeiten
- Diskussion
- Praxisvortrag
- Betriebsbesichtigung

Durch viele Praxisbeispiele und Expertenhinweise lernen die Teilnehmer, wie sie Kanban systematisch in die Praxis umsetzen.

### Seminarbegleitende Ausstellung

Wenn Sie Interesse haben, Ihre Produkte oder Ihr Know-how bei unseren Veranstaltungen zu präsentieren, wenden Sie sich bitte an:

Herrn Peter Bartl, Tel.: 08151/27 190

E-Mail: peter.bartl@management-forum.de

## Erster Seminartag



### Seminarleitung:

**Franz-Josef Stellpflug,**

Senior Berater,

Leonardo Group GmbH, München

**8.45** Begrüßung, Übersicht über das Seminar

### 9.00 Trends und Entwicklungen

- Aktuelle Entwicklungen in der Materialflusssteuerung
- Kostensenkungspotenziale in der Produktion mit Kanban
- Erfolgreiche Fertigungssteuerung und Methodik der Kanban-Steuerung

### Prozessverbesserungen mit Kanban

- Prozessverbesserungen und signifikante Einsparungen durch Kanban
- Verschiedene Kanban-Formen
- Arbeitsweise eines Kanban-Systems
- Sicherungsmechanismus
- Geeignete Sortimente
- Vom "Push zum Pull"

### Voraussetzung für die Einführung von Kanban

- Logistik-Checkliste
- Anforderungsprofil für die Einführung von Kanban
- Zeit- und Stufenplan für die Umsetzung

**12.30** Gemeinsames Mittagessen

### 13.30 Einfaches Kartenkanban zur erfolgreichen Materialflussoptimierung

- Randbedingungen zur Einrichtung eines einfachen Kanbansystems
- Step by step - Aufbau eines einfachen Kanban-Systems mit vollen Behältern
- Kostensenkungspotenziale durch einfache, schnelle Maßnahmen

### Erhöhung der Lieferbereitschaft

- Maßnahmen für die Erhöhung der Lieferbereitschaft
- Standardisierte Prozesse
- Innerbetrieblicher Nachschub über Wareneingang und Lager an die Verbraucher
- Sonderteilebeschaffung im Kanban

## Kostenanalyse

- Interne Prozesskostenanalyse
- Anfrage- und Angebotsphase
- Kapazitätsplanung zur Kanban-Belieferung

## Verwaltung

- Minimierung der Verwaltung
- Buchen von Wareneingang und Rechnungsprüfung

## Tipps und Tricks

- Kanban bei losgrößenorientierten Fertigungen
- Kanban zur Produktionsglättung (Heijunka)
- Neue Produkte in Regelkreise einführen



**17.30 Sektempfang:** Am Ende des ersten Seminartages laden wir Sie zum Sektempfang ein – eine Gelegenheit für Erfahrungsaustausch und Kontakte am Rande der Veranstaltung.

**18.30** Ende des ersten Seminartages

## Zweiter Seminartag

**Seminarleitung:**  
**Franz-Josef Stellpflug**

### 8.30 eKANBAN-Instrumente/Technik

- EDV-technische Anbindung
- Rahmenbedingungen und Konzepte für eKanban
- Die Kanban-Karte (Design und Funktion)
- Der Barcode (Verschlüsselung, Erzeugung, Erfassung)
- Der Transponder
- Software: erforderliche System-Module und Datenstruktur
- Vernetzung der System-Komponenten zur Steuerung aller Materialflüsse
- Gestaltungsmöglichkeiten der Kommunikation mit ERP-Systemen

### Kanban mit SAP

- Einsatz und Verfahren
- Elemente des eKANBAN
- Effizienz der Auftragsabwicklung
- Organisation von Wiederhol- und Einzel-fertigung
- Kanban-Steuerung über SAP

Die Kommunikations- und Kaffeepausen werden im Verlauf des Seminars festgelegt.

## Special am 2. April 2008



**Praxis-  
beispiel**

### 11.00 Unterstützung der Selbststeuerung mittels elektronischem Informations-Kanban

- Voraussetzungen und Ablauf des elektronischen Informations-Kanban
- Gestaltung des Material- und Informationsflusses
- Bilanz und Perspektiven des Einsatzes des elektronischen Informations-Kanban

**Markus Gschwend**, Leiter „Technik Logistik Transfer“, Endress+Hauser Wetzler GmbH & Co. KG, Nesselwang

**12.00** Zusammenfassung und Diskussion

**12.30** Gemeinsames Mittagessen

## Betriebsbesichtigung

**13.30** Bustransfer zur Betriebsbesichtigung

**14.00 „KANBAN LIVE“  
bei der Endress+Hauser Wetzler  
GmbH & Co. KG in Nesselwang**



Endress+Hauser

### Kanban in der kundenauftragsbezogenen Fertigung bei E+H Wetzler

- Kundenauftragsbezogene Fertigung durchgängig mit Kanban organisiert
- 2AT - 4AT Lieferzeit zum Kunden mit 98% Liefertreue (ohne Fertigteile-Lager)
- „One piece flow“ zwischen den Prozessstufen „Bestückung und Endmontage“
- Besichtigung der Kanban-Organisation

Endress+Hauser ist ein weltweit tätiger Anbieter von Lösungen für die Prozessautomatisierung. Für Produktion und Logistik entwickelt das Unternehmen Sensoren und Einrichtungen, die Informationen aus den Prozessen gewinnen, übertragen und verarbeiten.

**16.00** Rückfahrt zum Hotel

**16.30** Ende des Seminars

## Special am 8. Mai 2008



Praxis-  
beispiel

### 11.00 Bestandshöhe vs. Umschlaghäufigkeit: Kostensenkungspotenziale durch die logistische Optimierung

- Bestandsmanagement – wie Sie Bestände erfolgreich senken!
- Produktion-Anlieferung – Organisation einer lagerlosen Produktion mit dem TWO-BIN-SYSTEM
- Optimierung des internen Materialflusses – Planung und Umsetzung einer mehrfrequenziellen Produktionsandienung mittels Little Train

**Franz Ertl**, Logistikleiter, Behr GmbH & Co. KG, Neustadt a. d. Donau

12.00 Zusammenfassung und Diskussion

12.30 Gemeinsames Mittagessen

## Betriebsbesichtigung

13.30 Bustransfer zur Betriebsbesichtigung

14.00 „KANBAN LIVE“ Behr GmbH & Co. KG in Neustadt a. d. Donau



# BEHR



Begrüßung und Vorstellung „Werk Neustadt“: **Rudolf Wutzlhofer**, Werkleiter, Behr GmbH & Co. KG, Neustadt a. d. Donau

### Materialflussoptimierung mit Kanban bei der Behr GmbH & Co. KG

- Bestandsmanagement
- Produktion-Anlieferung
- Materialfluss mit dem „Little Train“

Die Behr GmbH & Co. KG ist Systempartner der internationalen Automobilindustrie. Die Unternehmensgruppe ist spezialisiert auf Fahrzeugklimatisierung und Motorkühlung und zählt weltweit zu den führenden Erstausrüstern bei Pkw und Nutzfahrzeugen.

16.00 Rückfahrt zum Hotel

16.30 Ende des Seminars

**Franz Ertl** ist seit 1987 bei **Behr GmbH & Co. KG** in Neustadt an der Donau. Er begann als Lagerleiter und ist seit 1995 für die gesamte Werkslogistik verantwortlich. Er ist maßgeblich an der Einführung und Umsetzung des e-Kanban und der Optimierung der Materialflüsse zuständig.

**Markus Gschwend** ist als Leiter „Technik Logistik Transfer“ für die Interne und Externe Kanbanorganisation, Logistische Anbindung der internationalen Betriebsstätten und Wertstromprojekte bei **Endress+Hauser Wetzler GmbH & Co. KG** verantwortlich. Er war maßgeblich an der Planung und Umsetzung des Kanban-Konzeptes beteiligt und ist heute verantwortlich für die Pflege und ständige Weiterentwicklung der Kanbanorganisation. Er ist seit 22 Jahren im Unternehmen beschäftigt.

**Franz-Josef Stellpflug** ist Senior Berater der **Leonardo Group** und verantwortlich für Training und Beratungsdienstleistungen im Bereich der KANBAN-Abwicklungen. Der berufliche Werdegang von Franz-Josef Stellpflug entspricht dabei dem Veränderungsprozess eines Unternehmens vom Push zum Pull. Die jahrelange Implementierungserfahrung in PPS bilden seine Erkenntnis, dass es nicht darauf ankommt, Komplexität zu beherrschen, sondern Schnittstellen und Verschwendung zu beseitigen.

**Rudolf Wutzlhofer** arbeitet seit 1993 für die **Behr GmbH & Co. KG** in Neustadt an der Donau und ist seit Juli 2007 Werkleiter. Das Tätigkeitsfeld von Herr Wutzlhofer führte von der Arbeitsvorbereitung, über Teilprozessleiter für Montage und Kunststoffspritzerei sowie Produktionsleiter. Er war in diesen Funktionen maßgeblich an der Gestaltung der Prozesse im Werk Neustadt beteiligt.

## Unser Medienpartner

### Der Betriebsleiter

Magazin für Produktionsverantwortliche

Der Betriebsleiter ist das monatlich erscheinende Fachmagazin für technische Führungskräfte und Verantwortliche in der industriellen Produktion.

Dieses technische Magazin ist nicht nur Informationsplattform für Entscheidungsträger in der Industrie, sondern bietet darüber hinaus auch mit Kennziffer-Leserdienstsystem und Online-ServiceLink die erfolgreiche Kontaktmöglichkeit zu Anbietern von Investitionsgütern und Dienstleistungen..

**vtw**

Verlag für Technik und Wirtschaft

Vereinigte Fachverlage GmbH  
Lise-Meitner-Str. 2, 55129 Mainz

Ihr Ansprechpartner: Dr. Michael Döppert  
Tel.: 06131/992-238

[www.industrie-service.de](http://www.industrie-service.de)

**Jeder Teilnehmer erhält ein kostenloses Halbjahres-Abonnement des Fachmagazins „Der Betriebsleiter“!**

# Informationen

## Zielgruppe

Dieses Intensivseminar richtet sich an Geschäftsführer, Werks- und Betriebsleiter, Führungskräfte und Mitarbeiter aus den Bereichen Logistik, Einkauf, Produktionsplanung und -steuerung, Produktionsmanagement, SCM, Beschaffung und Organisation.

## Anmeldung

So melden Sie sich an:



per Telefon:  
08151/27 19-0



per Telefax:  
08151/27 19-19



per E-Mail:  
info@management-  
forum.de



per Internet:  
www.management-  
forum-starnberg.de



Management Forum Starnberg GmbH  
Maximilianstraße 2b · D-82319 Starnberg

## Teilnahmegebühr

Jede Anmeldung wird von der Management Forum Starnberg GmbH schriftlich bestätigt. Die Teilnahme an der Betriebsbesichtigung setzt die Zustimmung der Unternehmen voraus, die besichtigt werden. Die Gebühr für das zweitägige Intensivseminar beträgt € 1.695,- zzgl. 19% MwSt. In der Teilnahmegebühr sind enthalten: Mittagessen, Getränke, Arbeitsunterlagen und Betriebsbesichtigung. Sollten mehr als zwei Personen aus einem Unternehmen an den Seminaren teilnehmen, gewähren wir **ab dem dritten Teilnehmer 15% Preisnachlass**. Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung die Teilnahmebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahme an der Veranstaltung setzt Rechnungsausgleich voraus. Programmänderungen aus aktuellem Anlass behalten wir uns vor. Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an.

## Termine und Orte

Bitte wählen Sie:

### Dienstag und Mittwoch, 1. und 2. April 2008 in Pfronten/Allgäu

Hotel Bavaria  
Kienbergstraße 62 · 87459 Pfronten/Allgäu  
Tel.: 08363/9020 · Fax: 08363/902-222  
Zimmerpreis EZ: € 61,- inkl. Frühstück

### Mittwoch und Donnerstag, 7. und 8. Mai 2008 in Bad Gögging

MARC AUREL Spa & Golf Resort  
Heiligenstädter Strasse 36 · 93333 Bad Gögging  
Tel.: 09445 / 958-0 · Fax: 09445 / 958-444  
Zimmerpreis EZ: € 95,- inkl. Frühstück

## Zimmerreservierung

Für diese Veranstaltungen stehen im jeweiligen Tagungshotel begrenzte Zimmerkontingente zur Verfügung. Bitte nehmen Sie die Buchung direkt im Hotel unter Berufung auf die Management Forum Starnberg GmbH vor.

## Registrierung

Der Seminarcounter ist ab 8.15 Uhr zur Registrierung geöffnet. Als Ausweis für die Teilnahme gelten Namensplaketten, die vor Veranstaltungsbeginn zusammen mit den Arbeitsunterlagen ausgehändigt werden.

## Rücktritt

Bei Stornierung der Anmeldung wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 55,- zzgl. 19% MwSt. pro Person erhoben, wenn die Absage spätestens zwei Wochen vor dem jeweiligen Veranstaltungstermin schriftlich bei der Management Forum Starnberg GmbH eingeht. Bei Nichterscheinen des Teilnehmers bzw. einer verspäteten Abmeldung wird die gesamte Seminargebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich.

## Management Forum Starnberg

Als Veranstalter von Fachkonferenzen und -seminaren für Führungskräfte steht Management Forum Starnberg für

- professionelle Planung, Organisation und Durchführung
- aktuelle Themen und sorgfältig recherchierte Inhalte
- Zusammenarbeit mit namhaften Referenten
- viel Raum für informative Diskussionen und interessante Kontakte

## Inhouse-Schulungen

Zu diesen und vielen weiteren Themen bieten wir individuell auf Ihr Unternehmen zugeschnittene Inhouse-Schulungen an. Nehmen Sie Kontakt mit uns auf. Wir unterbreiten Ihnen gern ein unverbindliches, auf Ihre Wünsche zugeschnittenes Angebot.

Ihr Ansprechpartner: Peter Bartl, Tel.: 08151/27 190, peter.bartl@management-forum.de

## Anmeldung unter Fax 0 81 51/27 19-19

Bitte Coupon fotokopieren oder ausschneiden und im Briefumschlag oder per Fax an: Management Forum Starnberg GmbH, Maximilianstraße 2b, D-82319 Starnberg

**Ja**, hiermit melde ich mich für das Intensivseminar **„Kanban – erfolgreiche Einführung und Umsetzung“** mit Betriebsbesichtigung an:

1. und 2. April 2008 in Pfronten/Allgäu  
 7. und 8. Mai 2008 in Bad Gögging/Neustadt an der Donau

**Management Forum  
Starnberg GmbH  
Frau Sabrina Wirtz  
Maximilianstraße 2b**

**D-82319 Starnberg**

1. Name	2. Name
Vorname	Vorname
Position	Position
Abteilung	Abteilung
Firma	
Straße/PF	PLZ / Ort
Telefon	*Telefax
*E-Mail	
Branche	Beschäftigtenzahl: ca.
Datum	Unterschrift

IX 4039 / 4040

## Unsere Prospekte einfach und direkt auf Ihr Fax!

Nutzen Sie die Möglichkeit, zukünftig auch per Fax über Veranstaltungen von Management Forum Starnberg informiert zu werden!

**Antworten Sie per Fax: 08151/2719-19**

**Ja, ich bin damit einverstanden, dass Sie mich zukünftig auch per Fax über Ihre Veranstaltungen informieren**

Name \_\_\_\_\_

Vorname \_\_\_\_\_

Position \_\_\_\_\_

Abteilung \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

Straße/PF \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

Telefax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Branche \_\_\_\_\_

Beschäftigtenzahl: ca. \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_

Verbindliche Unterschrift \_\_\_\_\_